

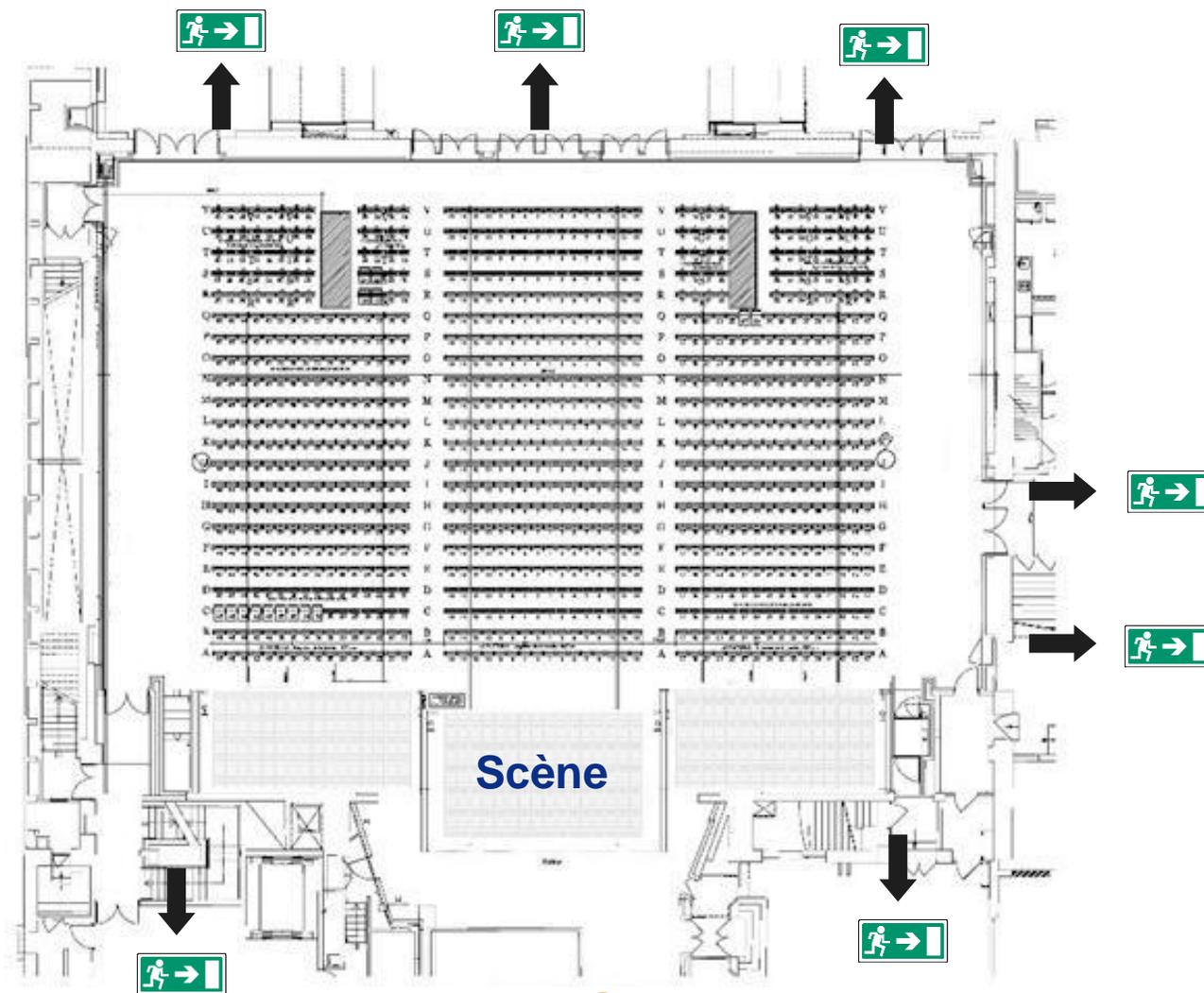
# Assemblée Générale Mixte 2015



**Auditorium Maison de la Mutualité**  
Paris, le 23 avril 2015

**Technip**  
*take it further.*

# Plan d'évacuation



Présence d'une équipe médicale



# Ordre du jour relevant de l'AG Ordinaire

1. **Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2014**
2. **Affectation du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2014 et fixation du dividende**
3. **Option pour le paiement du dividende en actions nouvelles et fixation de la date de mise en paiement**
4. **Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2014**
5. **Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées**
6. **Avis consultatif sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2014 à Thierry Pilenko, Président-Directeur Général**
7. **Renouvellement du mandat d'administrateur de Thierry Pilenko**
8. **Renouvellement du mandat d'administrateur d'Olivier Appert**
9. **Renouvellement du mandat d'administrateur de Pascal Colombani**
10. **Renouvellement du mandat d'administrateur de Leticia Costa**
11. **Renouvellement du mandat d'administrateur de C. Maury Devine**
12. **Renouvellement du mandat d'administrateur de John O'Leary**
13. **Autorisation donnée au Conseil d'Administration d'acheter des actions de la Société**



# Ordre du jour relevant de l'AG Extraordinaire

- 14. Autorisation à conférer au Conseil d'Administration à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions précédemment rachetées**
- 15. Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour augmenter le capital social au profit des adhérents à un Plan d'Epargne d'Entreprise, avec suppression à leur profit du droit préférentiel de souscription des actionnaires**
- 16. Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour augmenter le capital avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, les valeurs mobilières émises étant réservées à des catégories de bénéficiaires dans le cadre d'une opération d'actionnariat salarié**



# Ordre du jour relevant de l'AG Mixte

## 17. Pouvoirs en vue des formalités

# 2014, une année de défis et de réalisations



# Nous avons livré des projets majeurs...

## Jubilee 1A, Ghana



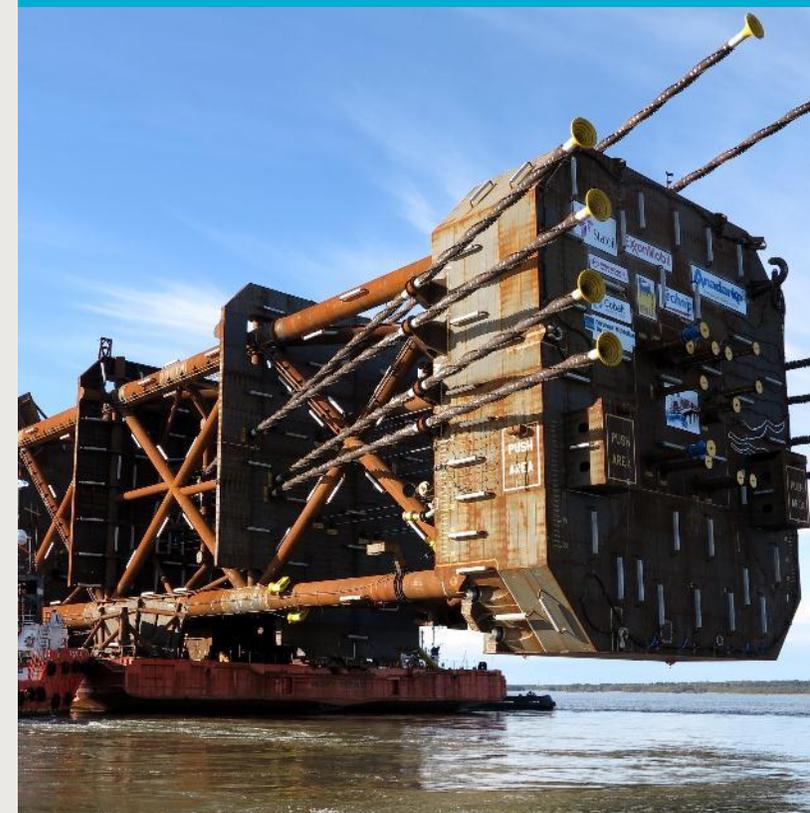
- Seconde phase du projet Jubilee

## Jubail, Arabie Saoudite



- Raffinerie de 400 000 barils de pétrole brut par jour

## Heidelberg, Golfe du Mexique



- Jumelle de la Spar Lucius livrée en 2013

# ... et enregistré une prise de commandes\* record et diversifiée de 15,3 milliards d'euros



# Nous avons poursuivi nos investissements dans des actifs et technologies stratégiques

Le Trait, France



Zimmer®, Allemagne



North Sea Atlantic



Extension de Technip Umbilicals Ltd, UK



# Notre bilan solide nous permet de proposer une augmentation du dividende de 8 %

	2014	2013
Carnet de commandes	20,9 milliards d'€	+ 35 %
Chiffre d'affaires ajusté	10,7 milliards d'€	+ 16 %
Résultat opérationnel courant ajusté	824,6 millions d'€	- 1,2 %
Taux de marge opérationnelle courante ajustée	7,7 %	- 130 bp
Résultat net, part du Groupe	436,6 millions d'€	- 22,5 %
<b>Dividende</b>	<b>2,00 € <sup>(1)</sup></b>	<b>+ 8 %</b>

(1) Recommandation du Conseil d'Administration de Technip soumise à vos votes ce jour

# S'adapter à un nouvel environnement



Répondre aux nouvelles exigences du marché  
et de nos clients



**Technip**

# Une chute brutale des prix du pétrole brut depuis notre dernière Assemblée Générale

## Evolution des cours du baril de brut depuis avril 2014



- Une surcapacité de l'offre avec notamment le pétrole de schiste nord-américain
- Un ralentissement de la croissance de la demande mondiale
- Une politique de défense des parts de marché de la part de l'OPEP
- Une stabilisation des prix entre 50\$ et 60\$ le baril depuis le début de l'année

# Des conséquences sur l'ensemble de l'industrie...

## Baisse

des investissements E&P de -25% (1)

## Réduction

des coûts des projets imposée par les clients

## Consolidation

des secteurs pétrolier et parapétrolier

## Agressivité

commerciale de certains compétiteurs

## Suppression

de plus de 120 000 emplois chez les principaux acteurs des services pétroliers(2)

## Pression

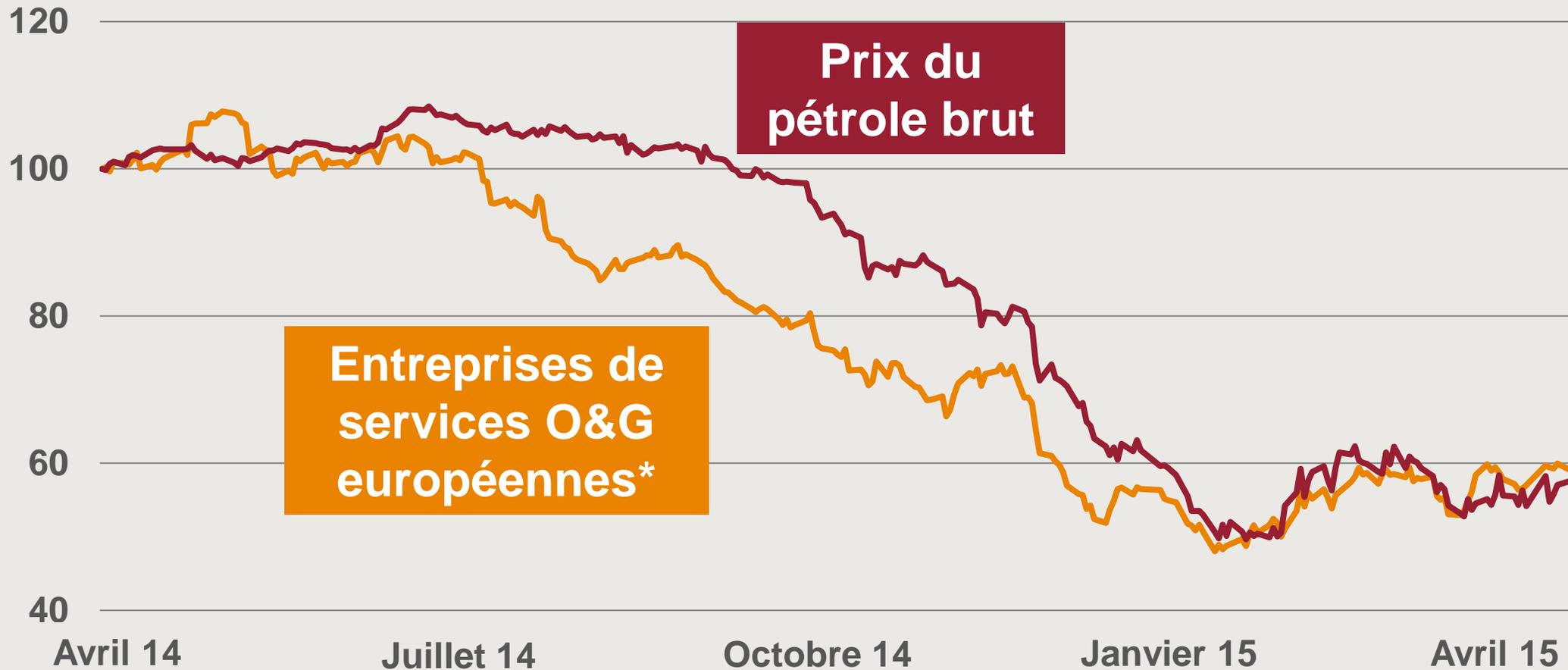
des clients sur la chaîne des fournisseurs et relations de plus en plus contractuelles

(1) Source : IFPEN, consensus for 2015 (baisse de 20% appliquée)

(2) Source : The Wall Street Journal, 16 avril 2015

## ... avec un impact immédiat sur les marchés financiers

Evolution des cours des acteurs européens et du Brent depuis avril 2014  
(en indice 100)



\*Bloomberg European Oil Services Index (BEUOILS) Composition : AMEC, Technip, Petrofac, Wood Group, TGS Nopec, Subsea 7, SBM Offshore, Saipem

## ... avec un impact immédiat sur les marchés financiers

Evolution des cours des acteurs européens, du Brent et de Technip depuis avril 2014  
(en indice 100)



\*Bloomberg European Oil Services Index (BEUOILS) Composition : AMEC, Technip, Petrofac, Wood Group, TGS Nopec, Subsea 7, SBM Offshore, Saipem

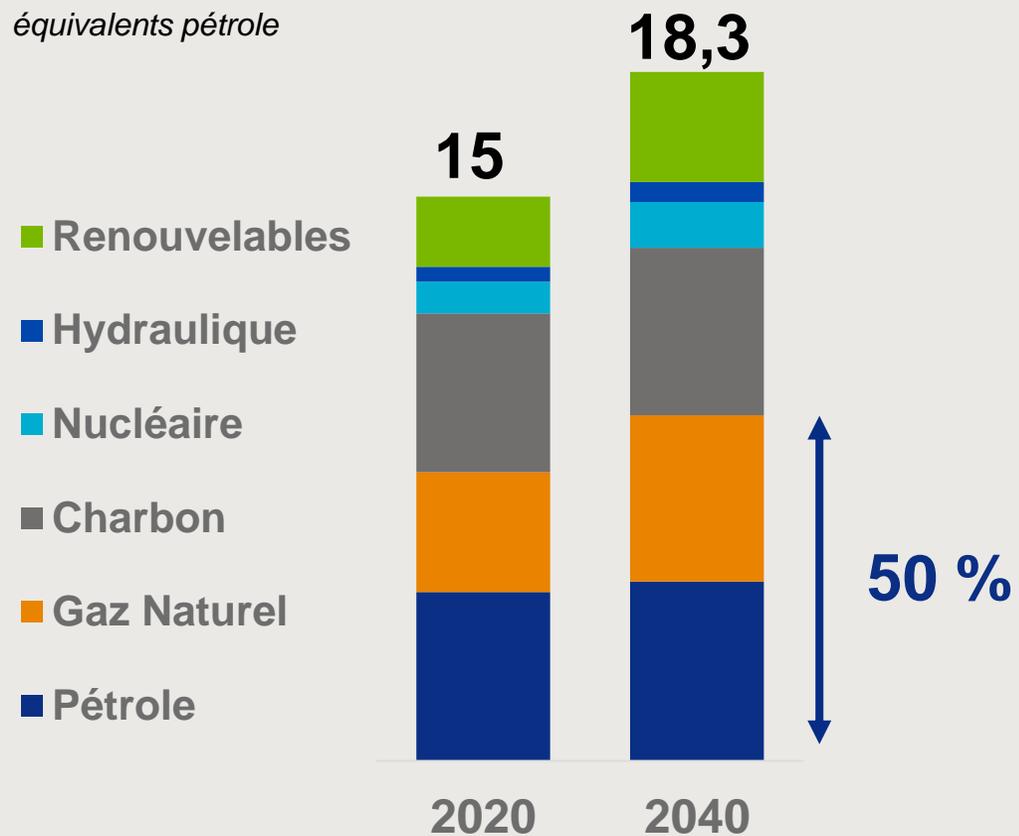
# Des opportunités à moyen et long terme

## Des défis et opportunités à relever



## Evolution de la demande mondiale d'énergie

En milliards de tonnes équivalents pétrole



Source : AIE Energy Outlook 2014

# Une réponse proactive, reposant sur des fondations solides afin de relever les défis du marché

## Réaliser

notre carnet de commandes record

## S'engager

tôt auprès de nos clients

## Continuer

à réduire nos coûts

## Renforcer

la maîtrise de nos investissements

## Investir

dans les compétences, les talents et la technologie

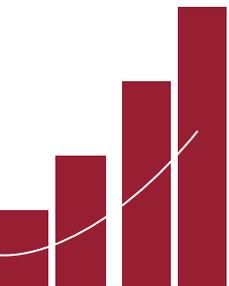
## Élargir

notre gamme de services dans le monde entier



# Nello Uccelletti

President Onshore / Offshore



# Julian Waldron

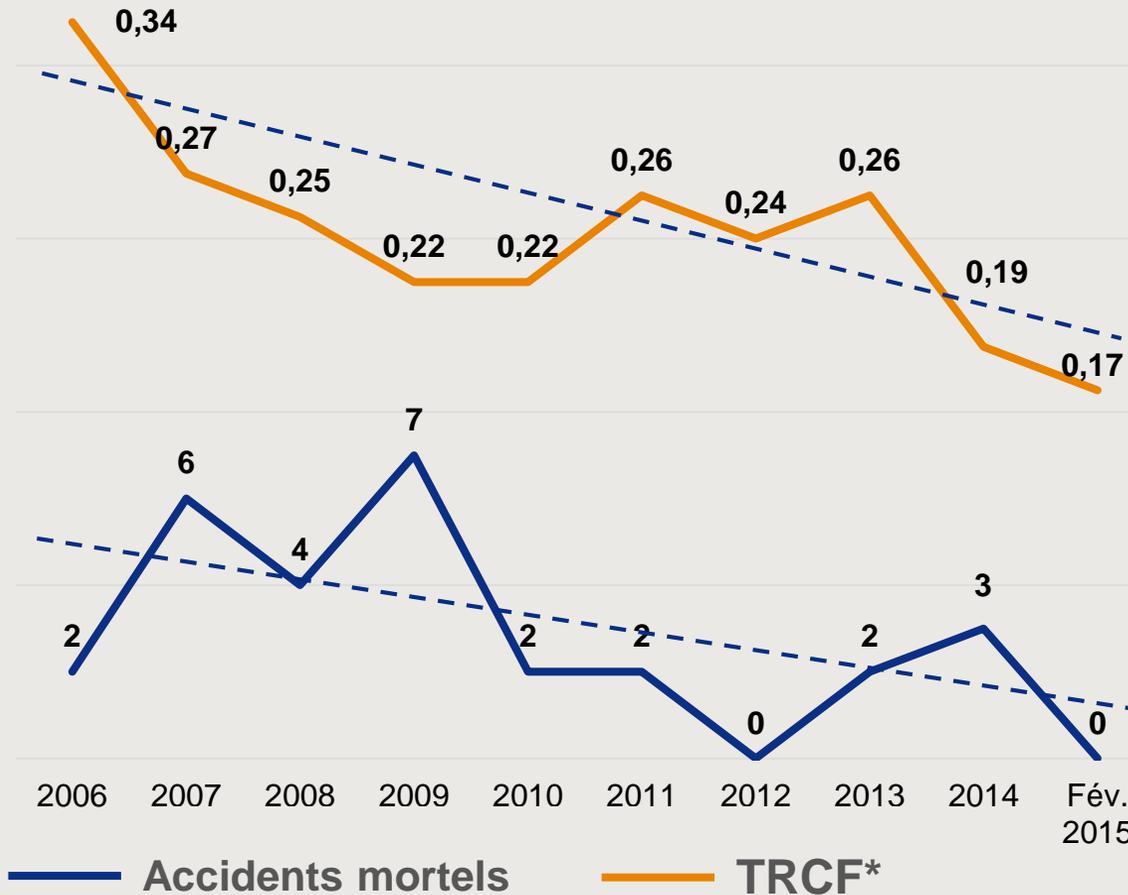
Group Chief Financial Officer

S'appuyer sur nos atouts pour poursuivre  
notre développement dans ce nouveau  
contexte



# La sécurité et la qualité au coeur de nos actions

## Sécurité



## Qualité



PASSION FOR QUALITY

**Garantir une culture de l'excellence et de l'amélioration continue de nos activités**

\*TRCF : Total Recordable Case Frequency (Taux de fréquence des accidents enregistrables)

# Accompagner nos clients dès la genèse de leurs projets

## Technip Stone & Webster Process Technology

### Une offre de services élargie...

- ✓ Bailleur de licences
- ✓ Ingénierie / Process Design
- ✓ Equipements propriétaires

### ... pour gagner de nouveaux projets



Créer de la valeur en s'appuyant sur nos technologies et en s'impliquant sur toute la durée du projet

# De nouvelles sources de revenus : l'exemple de l'activité PMC\*

## Gérer

les projets pour le compte de nos clients

## Accompagner

nos clients dans leurs investissements

## S'appuyer

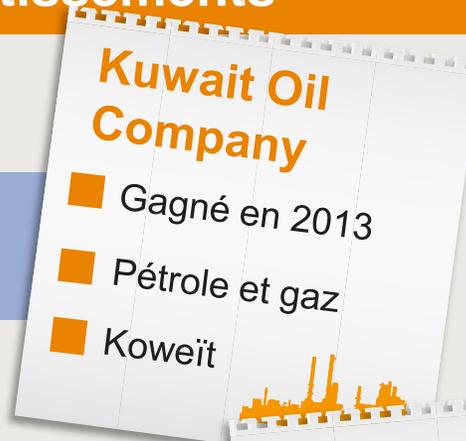
sur nos compétences et notre expérience tout au long du projet

60 ans

d'expérience, un atout pour développer de nouveaux projets

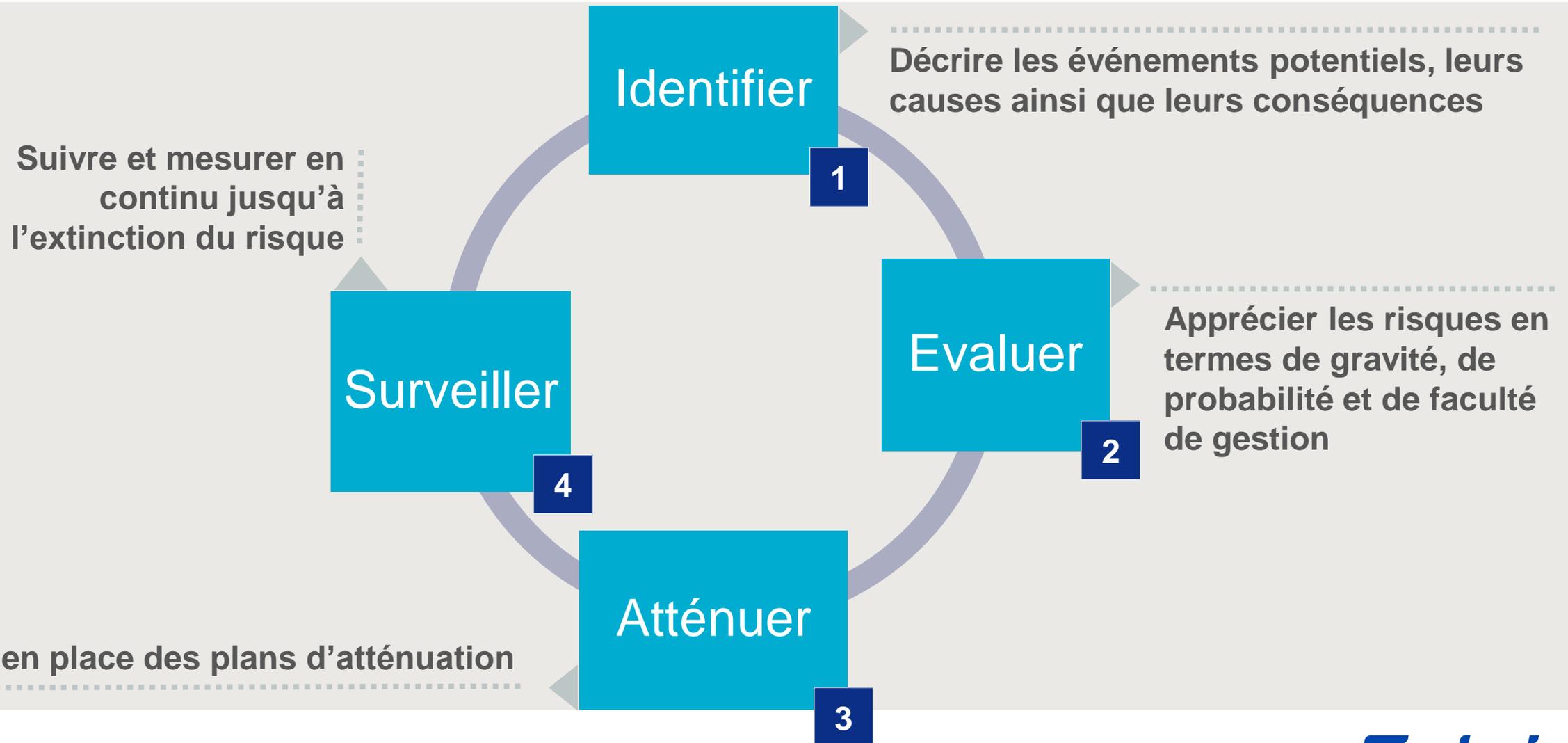
1 milliard \$US

de carnet de commandes additionnel estimé pour l'activité PMC\* de Technip



\*PMC : Project Management Consultancy (conseil en gestion de projet)

# Une bonne gestion des risques commence au niveau des projets

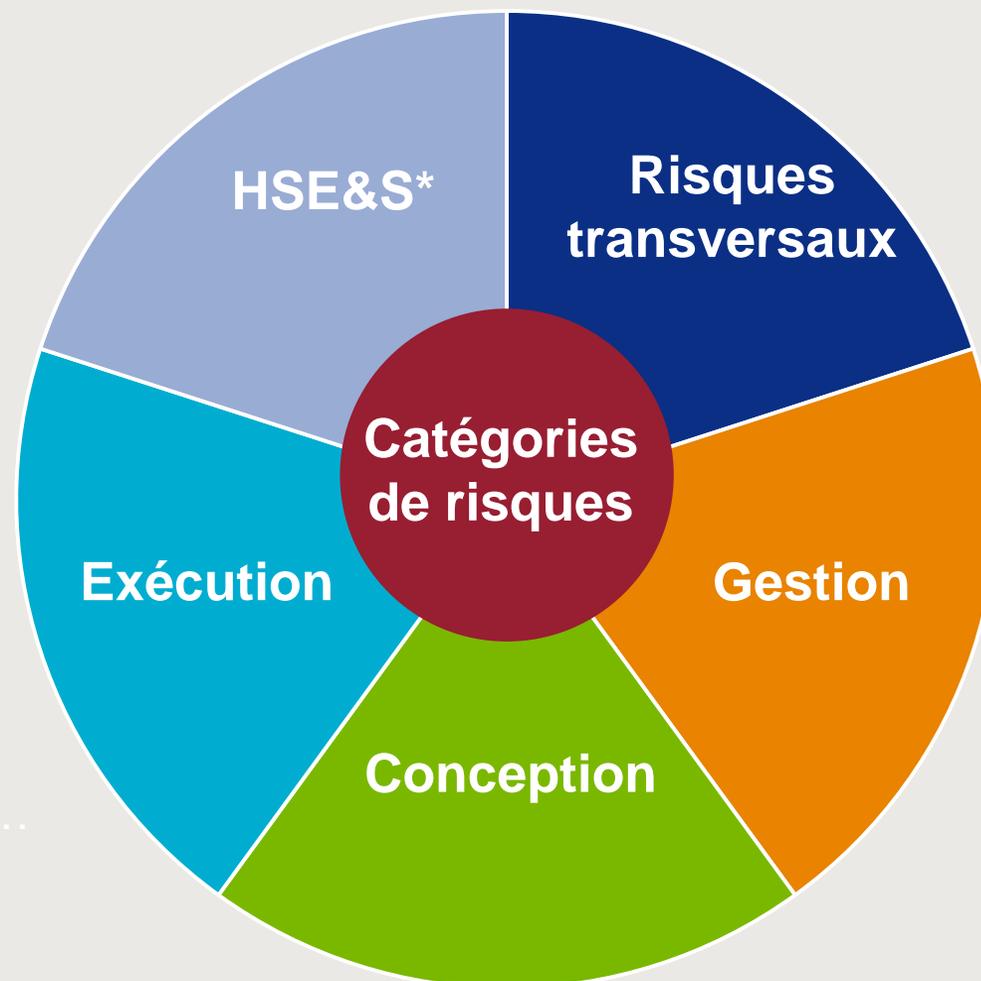


## ... et s'appuie sur l'expérience

### Cartographie des risques

- Intégration de tous les champs d'expertises
- Prise en compte de toutes les phases du projet
- Interface avec toutes les parties prenantes du projet (clients, partenaires et fournisseurs)

**Une gestion des risques efficace nous permet de faire progresser Technip de manière responsable et profitable**



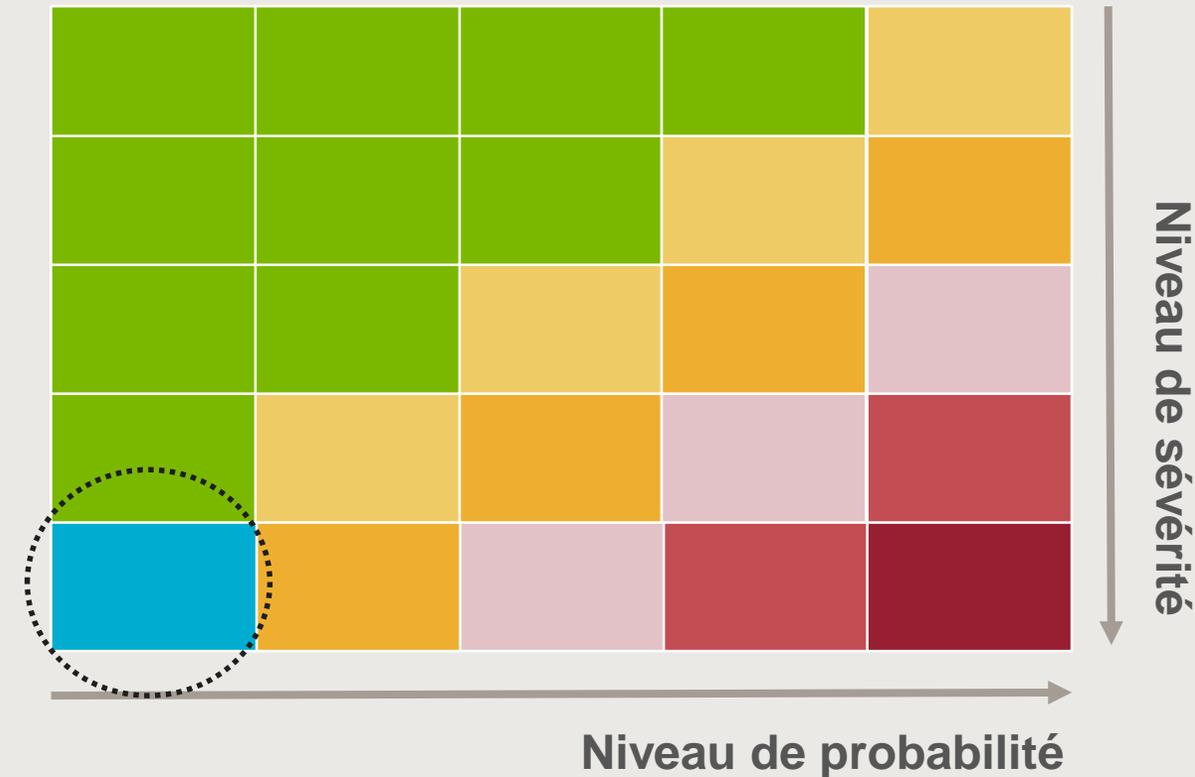
\*HSE&S : Health, Safety, Environment & Security (Santé, Sécurité, Environnement et Sûreté)

# Une approche globale reposant sur toutes nos expertises

- Mise en place en 2012 au niveau groupe et utilisée sur tous nos projets
- Même base d'analyse répliquée dans tous les services (HSE, Finance etc) permettant ainsi de garantir la comparabilité de tous nos risques
- Risques évalués selon une échelle logarithmique en termes de sévérité et de probabilité
- Focus sur les risques de haute criticité et de faible probabilité

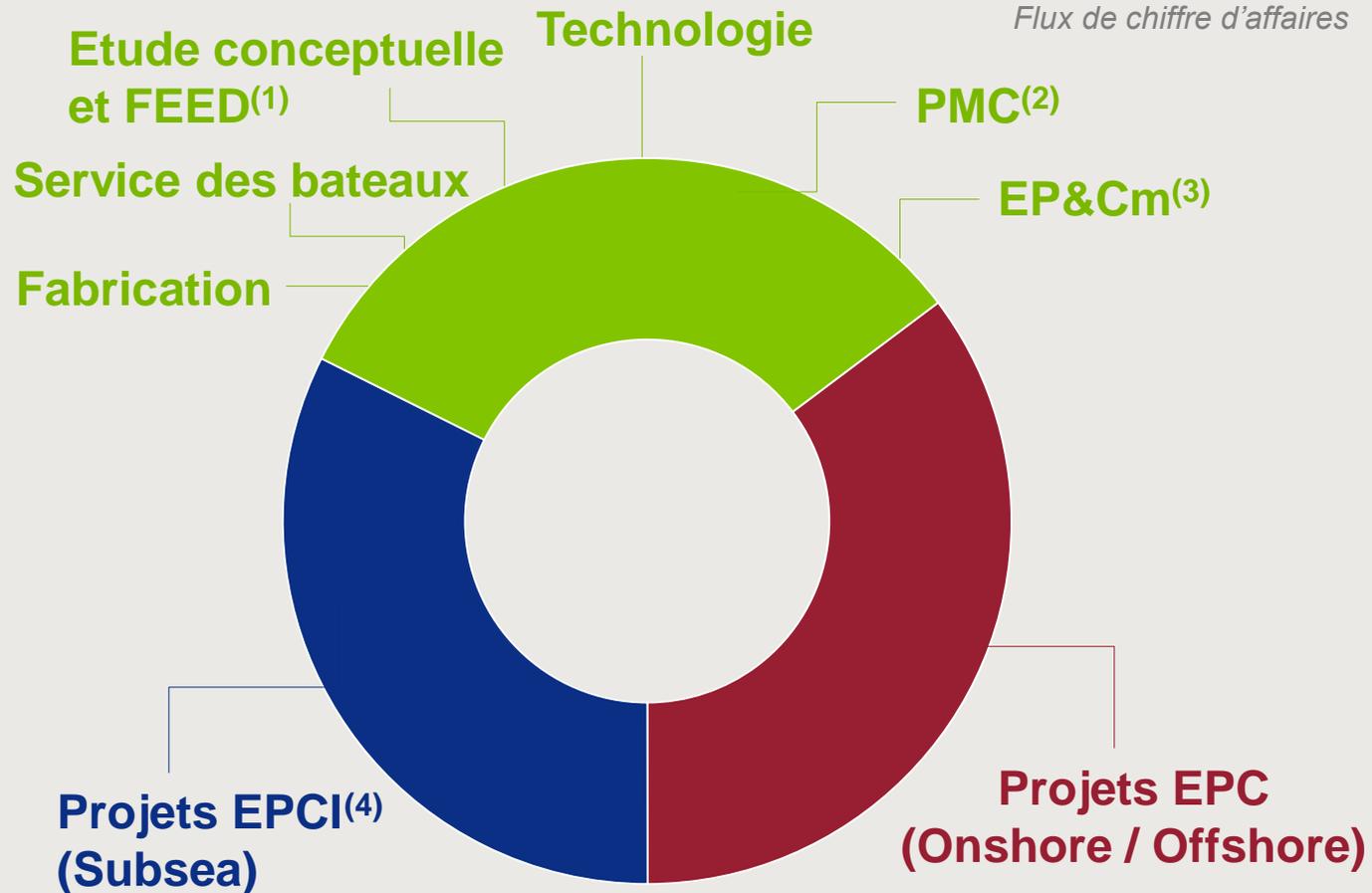


Matrice standard de pilotage



# Diversifier nos activités et s'impliquer en amont sont nos outils clés pour maîtriser et réduire nos risques

## Des solutions adaptées pour nos clients



## Implication en amont

Jubail

Ingénierie d'avant - projet détaillé

Prelude FLNG

Etude conceptuelle et FEED

Ethylene XXI

Ingénierie d'avant - projet détaillé

Yamal LNG

Estimation à livre ouvert

(1) FEED : Front End Engineering Design  
(2) PMc : Project Management Consultancy

(3) EP&Cm : Engineering, Procurement & Construction Management  
(4) EPCI : Engineering, Procurement, Construction & Installation

# Yamal LNG : des conditions extrêmes...

## Sabetta, péninsule de Yamal en Sibérie

- 57° C

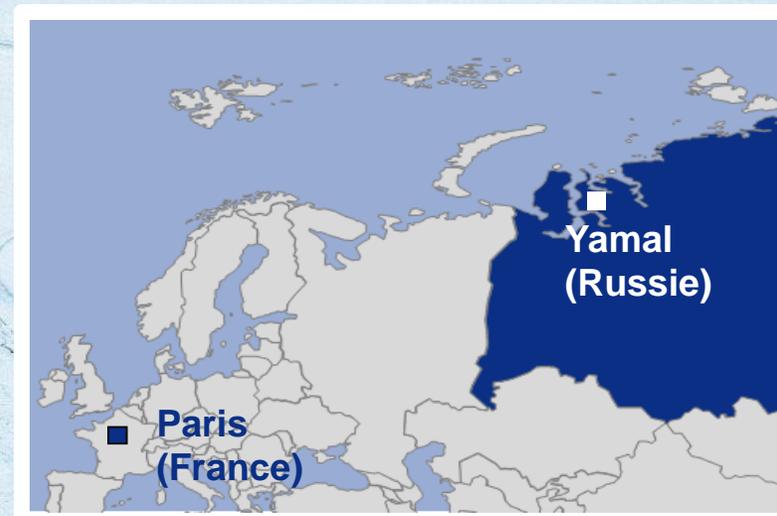
Température la plus basse sur le site

150

Kilomètres du village le plus proche

300

Jours de glace par an



## ... et des défis exceptionnels à relever pour nos ingénieurs

### Yamal LNG pour Novatek, Total et CNPC

#### Les défis

- ✓ Un des projets industriels majeurs de la zone arctique
- ✓ Gestion par plusieurs centres opérationnels
- ✓ Réalisation des modules dans différents pays
- ✓ Environnement hostile
- ✓ Logistique très complexe



Un projet hors normes qui reflète la capacité de Technip à gérer des projets complexes de grande envergure

# Yamal LNG, au cœur du grand froid russe



# Proposer aux clients des solutions optimisées en termes de coûts et de délais en s'appuyant sur notre expertise

Juniper : une plate-forme, un développement sous-marin et des solutions d'ingénierie détaillées au large de Trinidad et Tobago pour BP

## Les atouts

- ✓ Implication en amont permettant de réduire les coûts de développement
- ✓ Solutions intégrées de la conception au développement
- ✓ Collaboration avec des partenaires locaux pour la fabrication de la plate-forme à Trinidad et Tobago
- ✓ Visibilité à long terme avec une phase en mer débutant en 2016



# La combinaison de tous nos savoir-faire au service d'une première mondiale

Prelude FLNG : unité flottante de liquéfaction de gaz naturel au large de l'Australie pour Shell

## Une approche intégrée

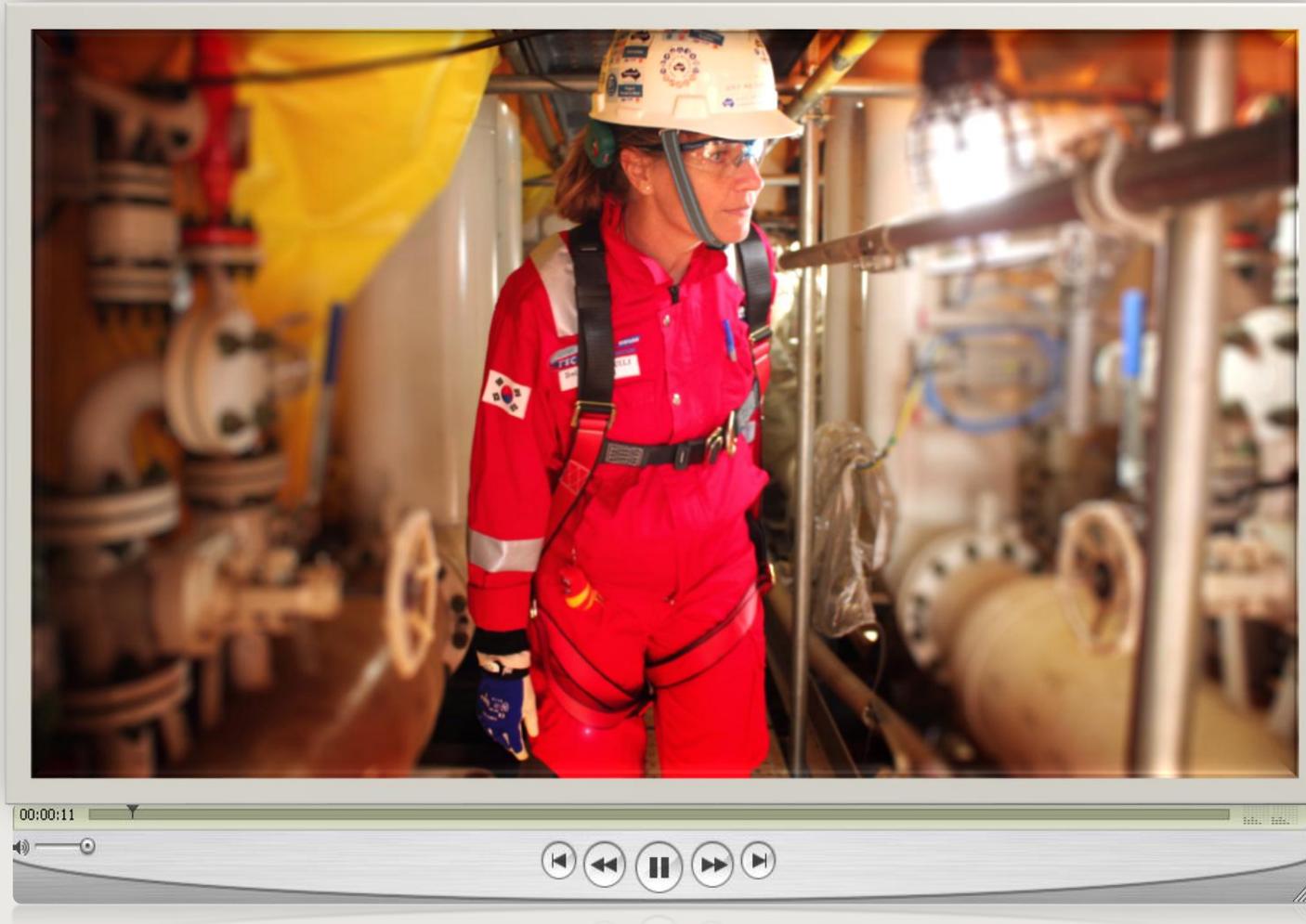
- 2009** Accord cadre / FEED<sup>(1)</sup> FLNG Générique
- 2010** Prelude FLNG<sup>(2)</sup> FEED
- 2011** Attribution de l'EPCI
- 2012** Première découpe d'acier
- 2013** Mise à l'eau de la coque
- 2015** Installation (en cours) de l'ensemble des modules

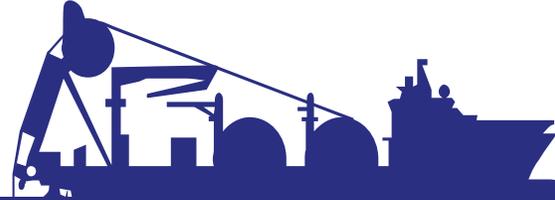


(1) FEED : Front End Engineering Design

(2) FLNG : Floating Liquefied Natural Gas

# Un tel projet n'aurait jamais pu voir le jour sans un impressionnant travail d'équipe





# Laurent Decoret

Vice President Subsea  
Technology Development

# Des efforts conséquents en Recherche et Développement (R&D) pour résoudre les problématiques de demain

**600**

Familles de brevets déposés dans plus de 90 pays

**643**

Experts dans notre réseau mondial

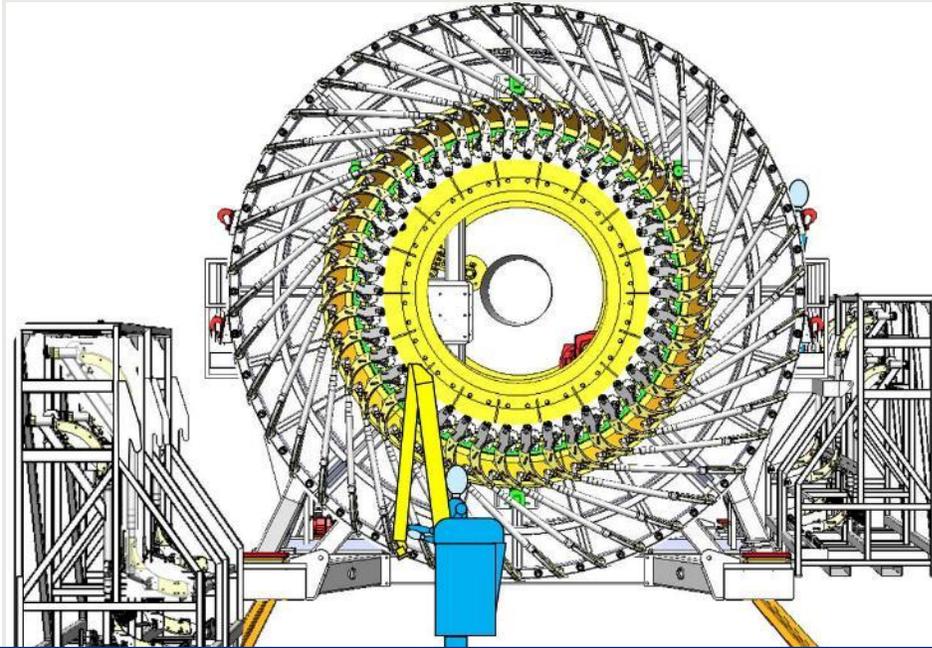
**~85**

Millions d'euros investis en R&D en 2014

**13**

Centres de R&D dans le monde

# Développer des technologies innovantes, de la conception à la réalisation...



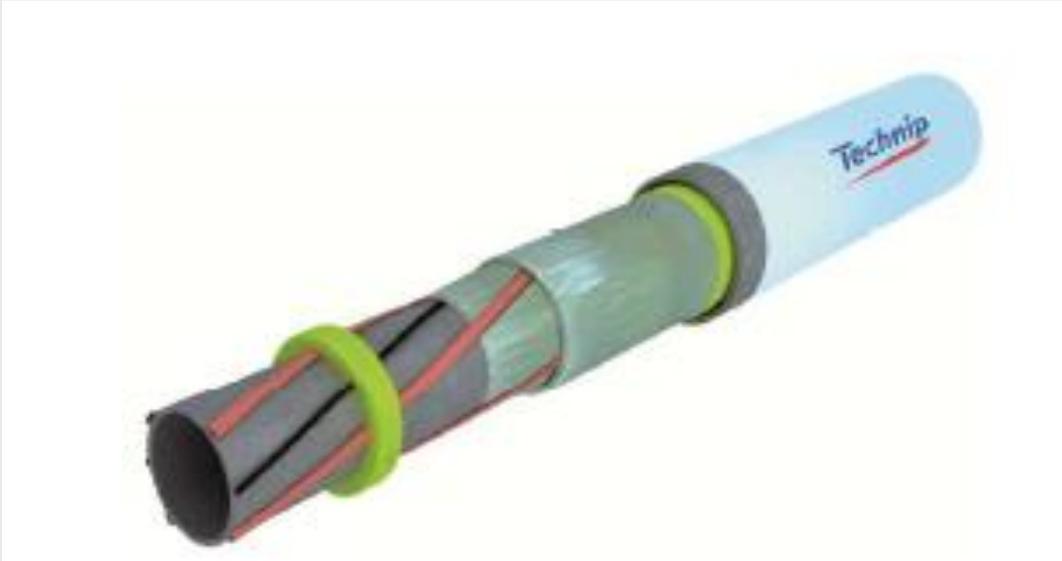
**Flexible à armures en fibres de carbone pour une réduction du poids et une amélioration de la performance en fatigue**



**Après une campagne de qualification extensive, les flexibles armés en fibres de carbone sont désormais commercialisables**



... capables de répondre aux défis de nos clients ...



**Conduite à double enveloppe à chauffage actif (ETH-PIP) pour la gestion des hydrates et les réservoirs difficiles**



**2011 : première installation de la conduite ETH-PIP sur le champ d'Islay en Mer du Nord pour Total**

# Des partenariats stratégiques en R&D pour enrichir notre portefeuille de solutions

- Consolidation, développement de nouveaux produits et innovation
- Expertise matériaux et modélisation avancée



Accord Cadre renouvelé en 2014

- Micro & nano technologies et robotique
- Capteurs intelligents intégrés dans nos produits



Accord Cadre renouvelé en 2014

PME

Fournisseurs

Universités

Projets

# 2020

‘Think technology, think Technip’\*

**Imaginer le futur**

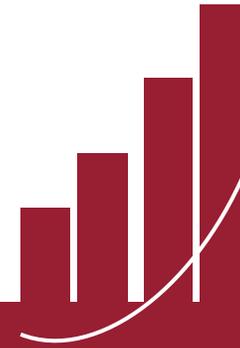
**Créer la différence**

**Garantir le succès pour nos clients**

\* *“Penser technologie, penser Technip”*

# S'appuyer sur des innovations numériques pour montrer notre expertise





# Virginie Duperat-Vergne

Senior Vice President & Group Controller

# Une stratégie de développement fondée sur une solidité financière



# La création de valeur au service du Groupe et des actionnaires

## Maintenir notre avantage compétitif...

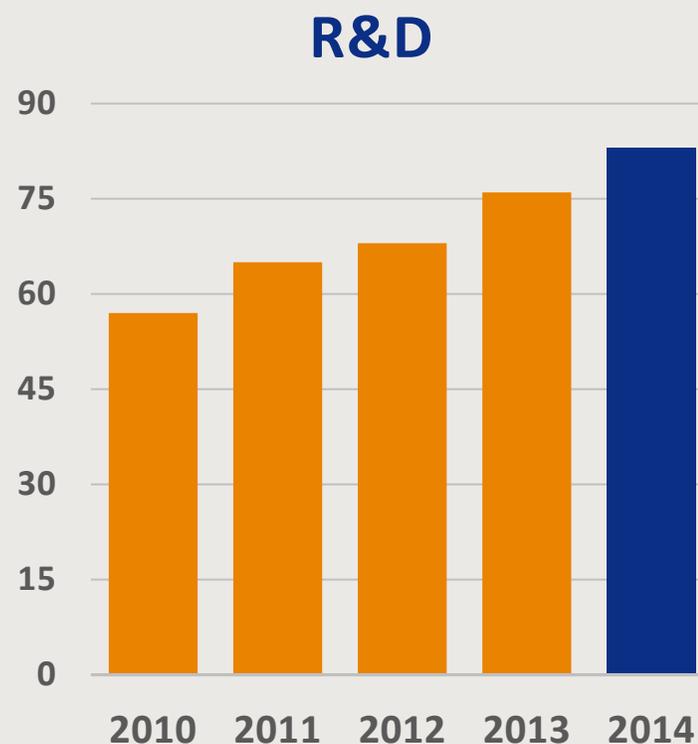
- **Un budget de R&D soutenu**
- **Une politique d'investissement disciplinée**
  - Adapter notre flotte de bateaux au marché
  - Rester à la pointe de la technologie dans nos usines
  - Des acquisitions pour diversifier et renforcer nos compétences
- **Une optimisation de notre portefeuille, recentré sur notre cœur de métier**
- **Une trésorerie solide**

## ...et notre politique de retour aux actionnaires

- **Un dividende de 2,00 € par action proposé au titre de l'exercice 2014**

# Maintenir l'avantage concurrentiel du Groupe

en millions d'euros



**Des investissements soutenus et réguliers dans notre cœur de métier complétés par des acquisitions ciblées pour étendre nos compétences**

# Des réalisations majeures pour l'année 2014

## Des actifs stratégiques



**Açu, Brésil**

**Nouvelle usine  
pour répondre au marché pré-salifère  
brésilien**



**Newcaflex, Royaume-Uni**

**Nouvelle usine  
de fabrication d'ombilicaux  
en acier**



**Estrela do Mar et Coral do Atlântico**

**2 navires de  
pose de flexibles construits en  
partenariat avec OOG\***

\*OOG : Odebrecht Oil & Gas

# Un programme 2015 en ligne avec notre stratégie

## Une flotte qui s'adapte à un marché en évolution



**4 PLSVs, Brésil**

4 bateaux construits en partenariat avec DOF Subsea pour l'exécution de contrats d'affrètement à long terme avec Petrobras

Livraison en 2016 - 2017



**Deep Explorer, Mer du Nord**

Construction d'un navire de support de plongée et de construction sous-marine pour le maintien de notre position concurrentielle sur les marchés de la mer du Nord et du Canada

Livraison en 2016

# Un programme 2015 en ligne avec notre stratégie

## Une volonté affirmée de rester à la pointe de la technologie



Installation de machines de nouvelle génération pour consolider la position unique du groupe en renforçant expertise et capacité industrielle

**Décision  
2014**



**Theodore Spoolbase, Etats-Unis**

Modernisation et extension de la base d'assemblage de conduites rigides pour renforcer les capacités de soudure et améliorer la productivité

**Décision  
2014**



# Une politique d'investissement maîtrisée

## Diversification et renforcement de nos compétences...



**Kanfa** pour étendre notre expertise dans la conception et l'ingénierie



**Inocean** pour développer nos services d'ingénierie de flotteurs



**Zimmer®** pour la production de polymères dans l'Onshore

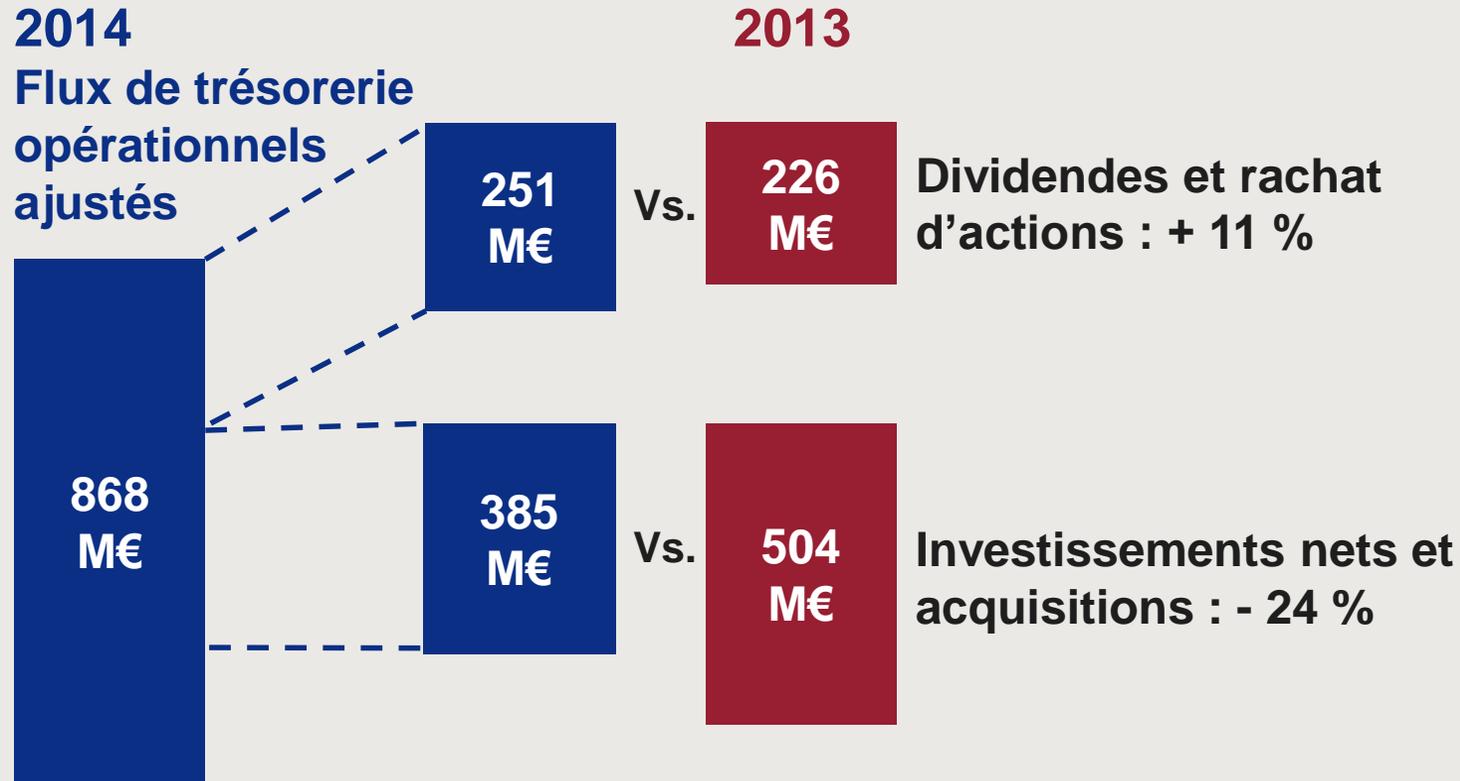
## ... recentrage sur notre coeur de métier

Cession de l'activité de plongée en Inde (SEAMEC) et aux Etats-Unis

Cession des services d'ingénierie pour les bâtiments et les infrastructures (TPS)

Fermeture de l'activité Offshore Wind au Royaume-Uni

# Une situation de trésorerie solide

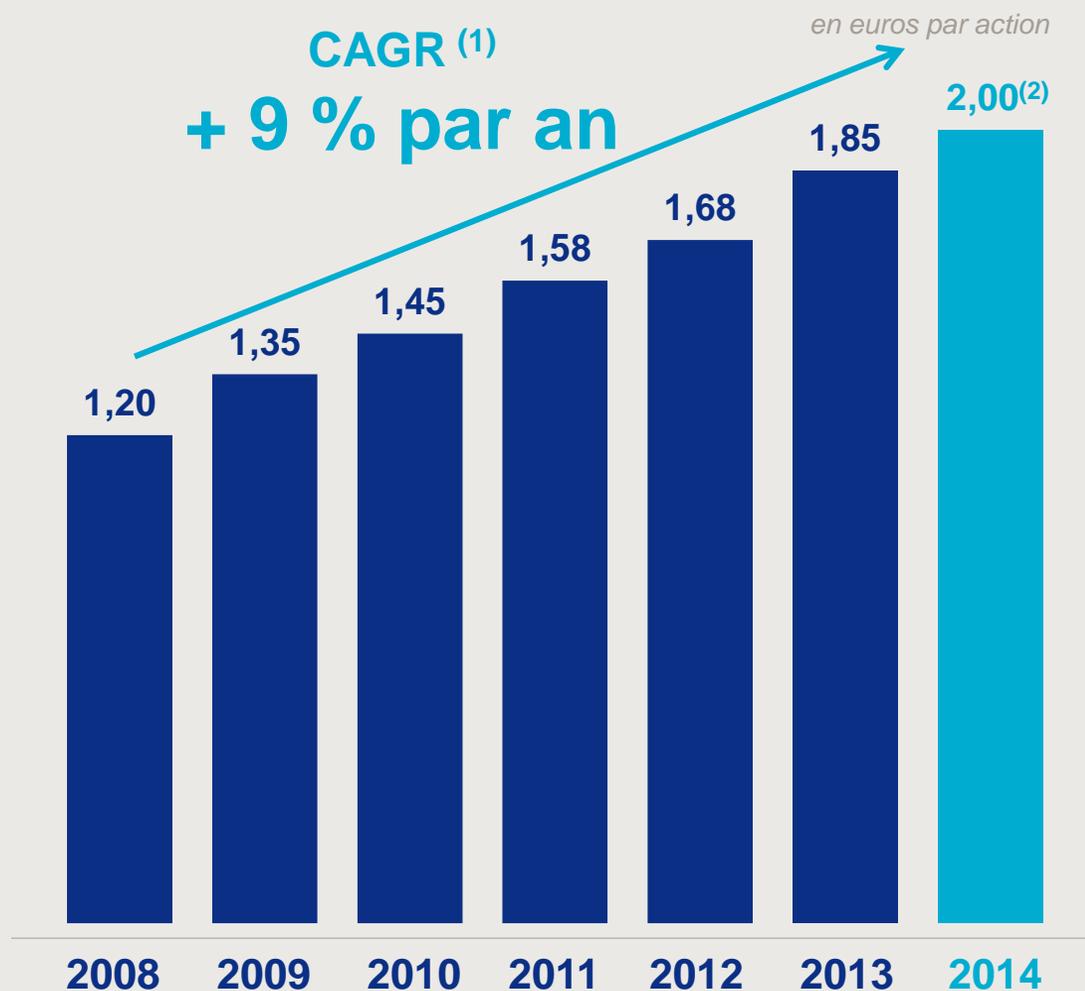


**BBB+**

Une notation de crédit réaffirmée en janvier 2015

Environ 1/3 de nos flux opérationnels reste disponible après les investissements et le retour aux actionnaires

# Un dividende en progression de 9 % par an en moyenne



## Croissance

Taux de croissance annuel cumulé du dividende de 9 % par an depuis 2008

## Paiement

Option de paiement du dividende en actions assortie d'une décote de 10 %

## Calendrier

Option : du 29 avril au 15 mai  
Mise en paiement : le 28 mai

(1) CAGR : Compound Annual Growth Rate (Taux de croissance annuel cumulé)

(2) La proposition du Conseil d'administration de Technip doit être approuvée lors de l'AG de ce jour



# Sylvie Kandé de Beaupuy

Executive Vice President  
Group Corporate Counsel

# Une gouvernance responsable



# L'intégrité fait partie des valeurs qui doivent définir notre conduite



**Un contexte réglementaire complexe**



**Des contraintes pour nos clients similaires à celles de Technip**

# L'éthique et la conformité, critères essentiels dans le choix des partenaires de Technip



**Un choix des partenaires soumis à des procédures préalables**



**Une approche pragmatique prenant en compte des critères de risques multiples**

# Faire ce qui est juste en sensibilisant et en formant nos collaborateurs

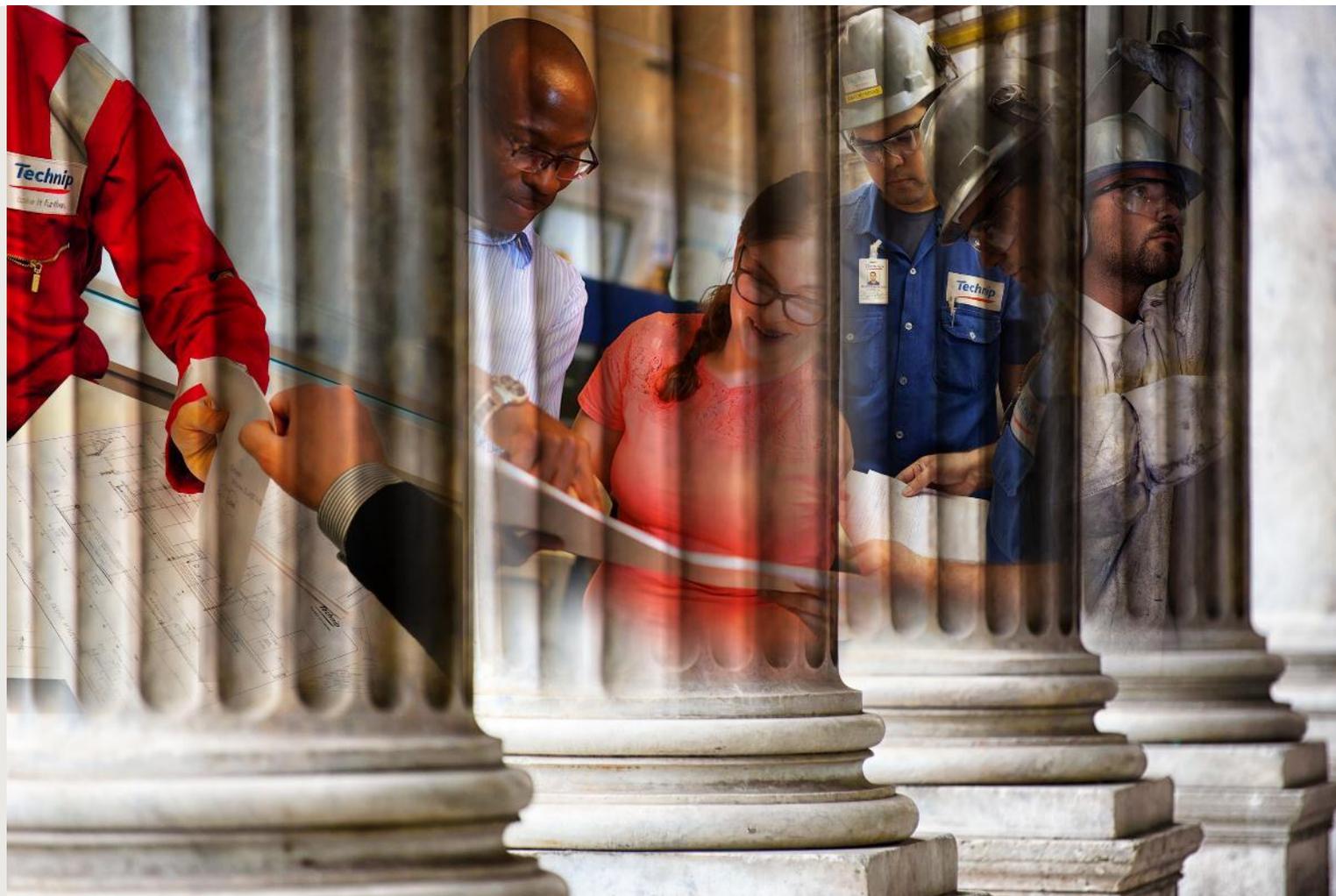


**Formation et sensibilisation aux problématiques d'éthique et de conformité**



**Une source de motivation pour les collaborateurs**

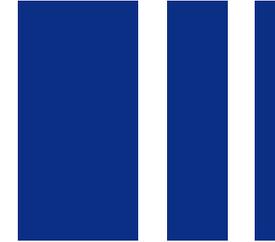
# L'éthique et la conformité, piliers d'une bonne gouvernance



# Une gouvernance responsable



# Renforcer le dialogue avec nos parties prenantes



# Aller plus loin avec nos différentes parties prenantes

**FOURNISSEURS**

**SALARIÉS**

**CLIENTS**

**PARTENAIRES**

**ACTIONNAIRES**

**COMMUNAUTÉS LOCALES**



FOURNISSEURS

SALARIÉS

CLIENTS

PARTENAIRES

ACTIONNAIRES

COMMUNAUTÉS LOCALES





# Youssef Bouni

Group HR Deputy Director

# Un programme RH sur 3 ans pour continuer à développer nos talents

HR 2017

let's  
make it  
possible

## Aller

à la recherche des  
meilleurs talents

## Renforcer

notre leadership technologique et  
notre capacité à exécuter

## Déployer

nos ressources en fonction  
de nos besoins

# Aidons nos collaborateurs à relever les défis de demain



## Améliorons

notre aptitude à bien recruter

- Marque employeur forte
- Utilisation des médias sociaux
- Relations avec les universités

## Gérons

nos effectifs globalement

- Développement des compétences
- Planification des effectifs
- Approche globale

## Sécurisons

la succession de nos managers

- Ascenseur pour les talents et la diversité
- 500 postes critiques
- Un outil partagé

Relevons les défis de demain

# Incitons les collaborateurs à exprimer pleinement leur potentiel



## Renforçons

l'impact global de la formation

- Une marque Technip University forte
- Des centres de formation globaux
- Un outil groupe pour la formation

## Consolidons

la gestion de carrière

- Une fonction Talent performante
- Parcours carrières pour tous les emplois
- Diversité intégrée à tous les niveaux

## Développons

des programmes de formation

- Développement managérial
- Leadership technique
- Large catalogue en ligne et en classe

*Exprimez pleinement votre potentiel*

# Faisons de nos conditions de travail une des clés de notre succès



## Écoutons nos collaborateurs

- Sondages en ligne
- Sessions de questions/réponses
- Communication informelle

## Améliorons notre environnement de travail

- Charte globale pour Technip
- Promotion des pratiques innovantes

## Réaffirmons nos conditions de travail

- Analyse globale des conditions de travail
- Benchmark interne et externe
- Standards minimums pour le Groupe

Faisons de nos conditions de travail une des clés de notre succès

**Nos équipes sont à l'origine de tous nos succès et portent notre entreprise toujours plus loin !**



# Notre approche sera...

HR 2017  
let's  
make it  
possible

**Dynamique et  
ambitieuse**

**Inclusive et  
participative**

**Axée sur des  
résultats rapides**

*RH 2017 – Elargissons les possibles*



# Christophe Bélorgeot

Group SVP Communications

FOURNISSEURS

SALARIÉS

CLIENTS

PARTENAIRES

ACTIONNAIRES

COMMUNAUTÉS LOCALES



# Une démarche concrète et reconnue pour un Développement Durable

## Technip



- Améliorer les conditions de travail
- Réduire l'impact environnemental de notre activité

## Local



- Favoriser l'emploi et la formation
- Lancer et supporter des initiatives en matière de santé et éducation

## Opérationnel



- Améliorer l'empreinte écologique de nos projets
- Ecoconception des produits et technologies



# De nombreuses initiatives en matière de développement durable partout où nous opérons

## Etats-Unis

Houston : « Dress for Success », vêtements professionnels pour personnes au chômage



## Colombie

Bogotá : Formation bénévole de 150 ingénieurs à l'Universidad de los Andes



## Ecosse

Aberdeen : Support à « Cash for Kids » pour aider les familles défavorisées



## Inde

Chennai et Delhi : Accompagnement des enfants défavorisés



## Ghana

Essikado : Construction et rénovation d'une école maternelle Nana Nketsia



## Australie

Perth : Support à la Fondation PMH\* pour les enfants malades et blessés



\*Hôpital Princess Margaret

# Inspirer une énergie positive au sein de nos équipes



FOURNISSEURS

SALARIÉS

CLIENTS

PARTENAIRES

**ACTIONNAIRES**

COMMUNAUTÉS LOCALES



## Implication et visibilité avec la communauté financière...



Depuis 2011, le Management de Technip et l'équipe des Relations Investisseurs sont 1<sup>er</sup> au classement des groupes européens du secteur « Services Pétroliers »

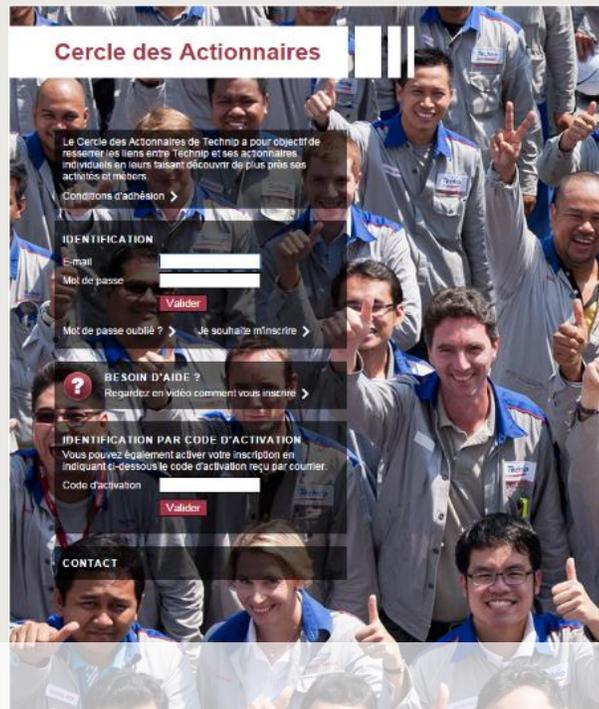
En 2014, Technip a participé à 29 conférences et 22 roadshows afin de maintenir un contact étroit avec les marchés financiers

Technip est fortement plébiscité par les investisseurs institutionnels et les analystes sell-side

# ... et une écoute permanente avec un dispositif de communication spécifique pour nos actionnaires individuels



Une équipe spécifique



Site internet dédié



+ de 1500 actionnaires individuels rencontrés



Plusieurs événements dans l'année

# Un atelier de travail dédié à cette Assemblée Générale



## Des attentes de nos actionnaires individuels sur...

- Nos activités et métiers
- Notre environnement de marché
- Le cours de bourse
- Nos axes stratégiques

# Retrouvons M. Martin et son fils Julien



The background of the slide features a close-up of a large, metallic cylindrical component of an offshore oil rig, possibly a wellhead or part of a drilling platform. The component has a grid-like pattern of rivets or bolts. In the foreground, a man wearing a yellow hard hat and clear safety glasses is looking towards the camera. He is wearing an orange high-visibility work jacket. The background is a clear blue sky.

# Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2015

# Eléments clés du Groupe pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2015

## Résultats

- **Le chiffre d'affaires ajusté** a augmenté de 17% par rapport au 1T 2014 pour atteindre 2,9 milliards d'€
  - + 28 % en Subsea
  - + 9 % en Onshore/Offshore
- **L'OIFRA<sup>(1)</sup> ajusté** a augmenté de 43 % par rapport au 1T 2014 pour atteindre 172 millions d'€
  - 165 millions d'€ en Subsea
  - 24 millions d'€ en Onshore/Offshore
- **Le résultat net** a augmenté de 28 % par rapport au 1T 2014 pour atteindre 86 millions d'€

## Principaux éléments

- Un total de ~21 milliards d'€ dans le **carnet de commandes**, avec 1,5 milliard d'€ de **prise de commandes**
- **La prise de commandes Subsea** inclut
  - Le champ Amethyst, EPCI<sup>(2)</sup>, *Golfe du Mexique*
  - Lula Alto, livraison de conduites flexibles, *Brésil*
- **La trésorerie nette ajustée** a augmenté de 1,1 milliard d'€ au 4T 2014 pour se porter à 1,7 milliard d'€ au 1T 2015
- **Les SG&A<sup>(3)</sup> ajustés** ont baissé de 14 millions d'€ par rapport au trimestre précédent

**Formation d'une alliance exclusive avec FMC Technologies**

(1) OIFRA : Operating Income From Recurring Activities after Income/(loss) of Equity Affiliates (Résultat Opérationnel Courant après quote-part du résultat des mises en équivalence)

(2) Engineering, Procurement, Construction and Installation

(3) SG&A : Selling, General and Administrative expenses (Coûts commerciaux, administratifs et généraux)

# Un carnet de commandes avec une visibilité au-delà de 2015

## Subsea

Prise de commandes 1T 2015 : 1,0 milliard d'€

9,8 milliards d'€

4,0 milliards d'€

3,5 milliards d'€  
Versus 2,8 au 4T 2014

2,3 milliards d'€

2015 (9 mois)

2016

2017 et au-delà

## Onshore / Offshore

Prise de commandes 1T 2015 : 0,5 milliard d'€

10,8 milliards d'€

4,2 milliards d'€

4,1 milliards d'€  
Versus 3,6 au 4T 2014

2,5 milliards d'€

2015 (9 mois)

2016

2017 et au-delà

# Révolutionner l'architecture des champs sous-marins, de la conception à la réalisation et même au-delà

Une alliance exclusive entre  
FMC Technologies et Technip

## Positionnement unique

dans l'industrie combinant l'expertise de deux  
leaders mondiaux

## Redéfinition

de la façon dont les champs sous-marins sont  
conçus, réalisés et maintenus en condition

## Réduction

des coûts et des délais

## Fourniture et installation

d'infrastructures depuis le fond marin jusqu'à  
la plate-forme offshore

Une joint-venture  
Forsys Subsea



# Des objectifs inchangés pour 2015

## Subsea

- Un chiffre d'affaires ajusté Subsea entre 5,2 et 5,5 milliards d'euros,
- Un résultat opérationnel courant ajusté<sup>(1)</sup> vers le haut de la fourchette indiquée de 810 à 840 millions d'euros

## Onshore / Offshore

- Un chiffre d'affaires ajusté Onshore/Offshore à environ 6 milliards d'euros,
- Un résultat opérationnel courant ajusté<sup>(1)</sup> autour du bas de la fourchette indiquée de 250 à 290 millions d'euros

*(1) Résultat opérationnel courant ajusté après quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence*



# Rapport d'activité du Senior Independent Director



# Le rôle du Senior Independent Director

- **Le Senior Independent Director, Administrateur Référent est une fonction qui existe à Technip depuis 2010**
- **L'objectif : doter le Conseil d'une capacité indépendante d'initiative et de contrôle compte tenu de la combinaison des fonctions du Président du Conseil d'Administration et du Directeur Général**
- **Depuis 2010 : deux titulaires :**
  - Pascal Colombani : 2010-2012
  - Gérard Hauser : 2012-2015
- **A l'issue de cette Assemblée, le Conseil d'Administration doit nommer C.Maury Devine comme Senior Independent Director pour une durée de 2 ans**

# L'action du Senior Independent depuis l'Assemblée Générale 2014 (1/2)

## ▪ Vis-à-vis du Président-Directeur Général :

- Conduite de l'entretien annuel avec le Président portant sur :
  - L'évaluation des performances de l'exercice précédent (2014)
  - La fixation des objectifs pour 2015
- Le compte-rendu de cet entretien au Comité des Nominations et des Rémunérations et au Conseil d'Administration (hors la présence du Président)
- Les contacts avec le Président dans la perspective de l'échéance et du renouvellement de son mandat

## ▪ En matière de conflit d'intérêt :

- Définition des dispositions à prendre dans le cadre du projet de rapprochement avec CGG (double appartenance de M. APPERT aux Conseils d'Administration de Technip et de CGG)

# L'action du Senior Independent depuis l'Assemblée Générale 2014 (2/2)

- **Au titre du suivi de l'activité :**

- Contacts réguliers avec la Direction Générale et la Direction Juridique pour la préparation des réunions (ordre du jour, comptes-rendus, etc.)
- Participation aux réunions des différents Comités du Conseil.

- **Au titre du suivi de l'activité :**

- Réunions régulières avec le Président-Directeur Général dans le cadre des dossiers importants de l'année (Stratégie, Organisation du Groupe, plan de succession).

- **Au titre des relations avec les actionnaires :**

- Participation à Londres aux réunions organisées chaque année avec les grands actionnaires en vue de l'Assemblée Générale 2015



# L'évolution du rôle du Senior Independent Director

Dans le cadre de la réflexion sur le renouvellement du mandat de M. Pilenko en qualité de Président-Directeur Général, le Conseil a décidé d'étendre les attributions du Senior Independent Director en apportant les modifications suivantes au règlement intérieur du Conseil d'Administration :

- **La nomination d'un Senior Independent Director est rendue obligatoire si les fonctions du Président du Conseil d'Administration et du Directeur Général sont confiées à une seule personne.**
- **Le Senior Independent Director a désormais les attributions complémentaires :**
  - Capacité à convoquer de sa seule initiative une réunion du Conseil d'Administration
  - Revue préalable de l'ordre du jour et des documents préparés pour les réunions du Conseil d'Administration
  - Pouvoir de suivre l'application des décisions du Conseil d'Administration par des contacts directs avec les responsables concernés de la Société
  - Participation aux réunions avec les Actionnaires

# Intervention des Commissaires aux Comptes



# Rapports des Commissaires aux Comptes relevant de l'Assemblée Générale Ordinaire (1/2)

Résolution AGO		Nature du rapport	Contenu et conclusion du rapport
Approbation des <b>comptes annuels</b>	#1	Rapport sur les comptes annuels	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Certification des comptes annuels de l'exercice 2014</b></li> <li>▪ <b>Justification de nos appréciations sur l'évaluation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ des titres de participations</li> <li>▪ des actions auto-détenues</li> </ul> </li> <li>▪ <b>Pas d'observation sur les autres vérifications spécifiques et notamment sur le contenu du rapport de gestion</b></li> </ul>
Approbation des <b>comptes consolidés</b>	#4	Rapport sur les comptes consolidés	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Certification des comptes consolidés de l'exercice 2014</b></li> <li>▪ <b>Observation relative à la 1<sup>ère</sup> application des normes IFRS 10 « Etats financiers consolidés », IFRS 11 « Partenariats » et IFRS 12 « Informations à fournir sur les participations dans les autres entités »</b></li> <li>▪ <b>Justification de nos appréciations sur les estimations comptables significatives relatives aux:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ contrats à long terme</li> <li>▪ tests des écarts d'acquisition et des actifs d'impôts différés</li> </ul> </li> <li>▪ <b>Pas d'observation sur le contenu du rapport de gestion</b></li> </ul>

# Rapports des Commissaires aux Comptes relevant de l'Assemblée Générale Ordinaire (2/2)

Résolution AGO		Nature du rapport	Contenu et conclusion du rapport
Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés	#5	Rapport spécial sur les conventions réglementées visées aux articles L-225-31 et suivants du Code de Commerce	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pas d'avis de convention ni d'aucun engagement autorisé au cours de l'exercice écoulé</li> <li>▪ Convention approuvée antérieurement concernant le PDG et portant sur :               <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ un accord de non-concurrence</li> <li>▪ le système de retraite supplémentaire</li> </ul> </li> </ul>
Rapport du Président du CA relatif au contrôle interne	N/A	Rapport sur le rapport en application de l'article L-225-235 du Code de Commerce	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pas d'observation à formuler sur les informations contenues dans ce rapport (procédures de contrôle interne et gestion des risques) relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière</li> </ul>

# Rapports des Commissaires aux Comptes relevant de l'Assemblée Générale Extraordinaire

Résolution AGE		Nature du rapport	Contenu et conclusion du rapport
Délégation de compétence au CA pour <b>réduire le capital social</b> dans la limite de 10% par 24 mois	#14	Mission prévue par l'article L-225-209 du Code de Commerce	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction de capital envisagée.</li> </ul>
Délégation de compétence au CA pour <b>augmenter le capital social</b> au profit des adhérents aux Plans d'Epargne Entreprise <b>avec suppression du DPS</b> des actionnaires	#15	Mission prévue par les articles L-225-135 et L-225-129 et L 3332-18 du Code de Commerce	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pas d'observation à formuler sur les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital (et valeurs mobilières) à émettre.</li> <li>▪ Pas d'avis sur la suppression du DPS (conditions définitives d'émission non encore fixées)</li> <li>▪ Rapport complémentaire sur la suppression du DPS lorsque cette délégation sera utilisée par votre CA</li> </ul>
Délégation de compétence au CA pour <b>augmenter le capital et émettre des valeurs mobilières avec suppression du DPS</b> des actionnaires	#16	Mission prévue par les articles L-228-92 et L-225-135 du Code de Commerce	

# Questions - Réponses



# Assemblée Générale Mixte Résolutions





## 1<sup>ère</sup> résolution (AGO)

- **Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2014**
  - Approuver les comptes 2014 qui font apparaître un bénéfice de 106,97 M €



## 2<sup>ème</sup> résolution (AGO)

- **Affectation du résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2014 et fixation du dividende**
  - Verser un dividende de 2,00 € par action, en augmentation de 8% par rapport au dividende versé au titre de l'exercice 2013



## 3<sup>ème</sup> résolution (AGO)

- **Option pour le paiement du dividende en actions nouvelles et fixation de la date de mise en paiement**
  - Choix offert aux actionnaires d'un paiement du dividende soit en numéraire soit en actions
  - Période d'option du 29 avril 2015 au 15 mai 2015 et mise en paiement le 28 mai 2015
  - Le paiement en actions est assorti d'une décote de 10% sur le prix de référence de l'action (calculé sur 20 jours de bourse précédant l'Assemblée)



## 4<sup>ème</sup> résolution (AGO)

- **Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2014**
  - Approuver les comptes consolidés qui font apparaître un résultat net part du groupe de 436,6 millions d'euros



## 5<sup>ème</sup> résolution (AGO)

- **Conventions et engagements réglementés**
  - Approuver le rapport des Commissaires aux Comptes qui ne fait état d'aucune convention nouvelle



## 6<sup>ème</sup> résolution (AGO)

### **Avis consultatif sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2014 à Thierry Pilenko, Président-Directeur Général**

#### **▪ Principaux éléments**

- Salaire de base : 900.000 € : inchangé depuis 2011
- Part variable : 904.608 € (0,85 M€ en 2013 – 1,7 M€ en 2012)
- Options : 0 (aucune attribution générale en 2014)
- Actions de performance : 0 (aucune attribution générale en 2014)
- Rémunération variable différé : 180.000 € (20% du salaire de base avec des conditions de performance atteintes à 100%)
- Indemnité de non concurrence annuelle brute (sur la base de la meilleure des 3 dernières années)



## 7<sup>ème</sup> résolution (AGO)



- **Nomination en tant qu'administrateur de Thierry Pilenko pour une durée de 4 ans**

Thierry Pilenko est Président-Directeur Général de Technip depuis 2007 et sollicite le renouvellement de son mandat de Président-Directeur Général.

Le Conseil d'administration a indiqué son intention de conserver le mode de gouvernance unifiant les fonctions et de Président et de Directeur Général

## 8<sup>ème</sup> résolution (AGO)



- **Nomination en tant qu'administrateur d'Olivier Appert pour une durée de 4 ans**

Olivier Appert, Président d'IFP Energies Nouvelles de 2003 à 2015, est Président du Conseil Français de l'Énergie

Auparavant, il était Directeur de la Coopération à Long Terme et de l'Analyse des Politiques Énergétiques à l'Agence Internationale de l'Énergie (1999-2003). De 1994 à 1999, il a occupé des responsabilités techniques et financières au sein d'IFP et de sa filiale ISIS. Auparavant, il a eu diverses fonctions au Ministère de l'Industrie et au Cabinet du Premier Ministre. Il a eu la responsabilité de la stratégie au sein de TRT, filiale du Groupe Philips (1987-1989). Il a débuté sa carrière en 1974 dans l'administration dans des postes en charge de l'énergie et du développement industriel.

**Taux de présence aux réunions des Conseils et des Comités : 82% (hors réunions consacrées au projet de rapprochement avec CGG pour lesquelles il ne pouvait participer pour cause de conflits d'intérêts)**

## 9<sup>ème</sup> résolution (AGO)



### ▪ Nomination en tant qu'administrateur de Pascal Colombani pour une durée de 4 ans

Pascal Colombani est Président du Conseil d'Administration de Valeo, Président de l'Advisory Board d'AT Kearney et membre du European Advisory Board de JP Morgan Chase

École normale supérieure (Saint-Cloud), agrégé de physique (1969) et docteur ès sciences (1974), a commencé sa carrière au CNRS puis a passé près de 20 ans (1978-1997) chez Schlumberger dans diverses fonctions de responsabilité, en Europe et aux États-Unis, avant de présider à Tokyo la filiale japonaise du groupe et de créer sa première implantation de R&D en Chine. Directeur de la Technologie au ministère de la Recherche (1997-1999), il est nommé en 2000 Administrateur Général du CEA, fonction qu'il occupe jusqu'en décembre 2002. À l'origine de la restructuration des participations industrielles du CEA et de la création d'Areva en 2000, il en préside le Conseil de surveillance jusqu'en mai 2003

**Taux de présence aux réunions des Conseils et des Comités : 100%**

## 10<sup>ème</sup> résolution (AGO)



- **Nomination en tant qu'administrateur de Leticia Costa pour une durée de 4 ans**

Leticia Costa est Associée chez Prada Assessoria (Brésil) depuis 2010

En mai 2011, elle devient doyenne des cursus d'enseignements d'Insper. Elle est membre du Conseil de Localiza, la société de location de voitures la plus importante du Brésil et de Marcopolo, une société de construction de bus également au Brésil. En outre, elle est membre du Comité d'Audit de Votorantim Cimentos et de Votorantim Metais, sociétés privées au Brésil. Elle est administrateur de Gafisa, une des plus importantes sociétés de construction au Brésil et de Sadia, une société dans le domaine de l'industrie agro-alimentaire au Brésil. Elle a rejoint en 1986 Booz & Company, anciennement dénommée Booz Allen Hamilton, et y est devenue Vice-Présidente en 1994 et Directeur des Opérations au Brésil en 2001. Elle y est également membre du Conseil d'Administration. Au sein de Booz & Company, Leticia Costa a accompli un grand nombre de missions en Europe et en Amérique latine et a mené des études en Amérique du Nord et en Asie. Avant de rejoindre Booz & Company, elle était programmeur de systèmes chez Indústrias Villares S.A. de 1982 à 1984.

**Taux de présence aux réunions des Conseils et des Comités : 94%**

## 11<sup>ème</sup> résolution (AGO)



- **Nomination en tant qu'administrateur de C. Maury Devine pour une durée de 4 ans**

C. Maury Devine est administrateur de FMC Technologies et John Bean Technologies

Elle est membre du Conseil sur les Relations Internationales et membre du Comité indépendant des Nominations et de Gouvernance de Petroleum Geo Services.

Elle a été Vice-Présidente du Conseil de Det Norske Veritas (DNV) de 2000 à 2010 et Fellow au Centre Belfer de l'Université de Harvard pour la Science et les Affaires Internationales entre 2000 et 2003.

Entre 1987 et 2000, C. Maury Devine a occupé plusieurs postes au sein d'ExxonMobil Corporation, notamment celui de Présidente et Directrice Générale de la filiale norvégienne, de 1996 à 2000 et celui de Secrétaire Générale de Mobil Corporation de 1994 à 1996

**Taux de présence aux réunions des Conseils et des Comités : 100%**

## 12<sup>ème</sup> résolution (AGO)



- **Nomination en tant qu'administrateur de John O'Leary pour une durée de 4 ans**

John O'Leary est Directeur Général de Strand Energy (Dubai) depuis 2007

De 2004 à 2006, il était associé de Pareto Offshore ASA, société norvégienne spécialisée dans le conseil aux clients du secteur exploration/production. En 1985, il rejoignait le groupe Forasol-Foramer où il occupait successivement les postes de Responsable du Développement et des Partenariats (1985-1989) et de Vice-Président Marketing (1990-1997). Après le rachat en 1997 de Forasol-Foramer par Pride International, société spécialisée dans le forage Onshore et Offshore, il prenait la direction générale du nouveau groupe jusqu'en 2004. Il a débuté sa carrière comme trader à l'Irish National Petroleum Corporation (1979-1980) avant de rejoindre le groupe Total en tant qu'ingénieur de forage (1980-1985).

**Taux de présence aux réunions des Conseils et des Comités : 95%**



## 13<sup>ème</sup> résolution (AGO)

- **Renouvellement de l'autorisation donnée au Conseil d'Administration d'acheter des actions de la Société**
  - Objectif : disposer d'un volant d'actions auto-détenues permettant de procéder sans dilution aux attributions d'actions de performance et éventuellement de stock-options
  - Prix maximum d'achat : 85€
  - Interdiction d'utilisation en période d'OPA
  - Autorisation pour une durée de 18 mois et jusqu'à 8% du capital



## 14<sup>ème</sup> résolution (AGE)

- **Autorisation à conférer au Conseil d'Administration à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions auto-détenues**
  - Objectif : conserver la disponibilité de cet outil relatif (l'autorisation en cours d'une durée de 5 ans vient à expiration cette année)
  - Faculté d'annulation dans la limite de 10% par période de 24 mois
  - Validité : 5 ans



## 15<sup>ème</sup> résolution (AGE)

- **Augmentation de capital au profit des adhérents aux Plans d'Epargne d'Entreprise avec suppression à leur profit du droit préférentiel de souscription des actionnaires**
  - Délégation au Conseil d'Administration
  - Limite : 1,75% du capital
  - Prix de souscription : 80% de la moyenne des cours de l'action Technip lors des 20 jours de Bourse précédant la date d'ouverture des souscriptions
  - Mise en œuvre de l'augmentation de capital : 2<sup>ème</sup> semestre 2015
  - Imputation du montant nominal des augmentations sur le plafond global d'augmentation de 42 M€ fixé à l'Assemblée Générale de 2014



## 16<sup>ème</sup> résolution (AGE)

- **Augmentation de capital réservée à des catégories de bénéficiaires dans le cadre de l'opération d'actionnariat salarié prévue à la 15<sup>ème</sup> résolution**
  - Délégation au Conseil d'Administration
  - Complément à la résolution précédente, permettant aux salariés de certains pays comme les Etats-Unis, de bénéficier de cette augmentation de capital



## 17<sup>ème</sup> résolution (AGM)

- **Pouvoirs pour formalités**

# Avertissement

**C**ette présentation contient à la fois des commentaires historiques et des déclarations prévisionnelles. Ces déclarations prévisionnelles ne sont pas fondées sur des faits historiques, mais plutôt sur nos anticipations actuelles en matière de résultats et d'événements futurs et de manière générale elles peuvent être identifiées par l'utilisation de mots prospectifs tels que « estimer », « viser », « s'attendre à », « anticiper », « avoir l'intention de », « prévoir », « vraisemblablement », « devrait », « prévu », « pourrait », « estimations », « potentiel » ou d'autres mots similaires. De façon identique, les déclarations qui décrivent nos objectifs ou nos projets sont ou peuvent être des déclarations prévisionnelles. Ces dernières impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui pourraient faire que nos résultats, notre performance ou nos réalisations réels diffèrent de façon significative des résultats anticipés, de la performance ou des réalisations exprimés ou inhérents à ces déclarations prévisionnelles. Les risques qui pourraient faire que ces résultats réels diffèrent significativement des résultats anticipés dans les déclarations prévisionnelles comprennent, entre autres choses : notre capacité à être toujours à l'initiative de contrats de services majeurs et les exécuter avec succès, et de façon générale les risques de construction et de projets ; le niveau d'investissements industriels liés à la production dans le secteur du pétrole et du gaz ainsi que dans d'autres secteurs industriels ; les variations de devises ; les variations des taux d'intérêt ; les matières premières (notamment l'acier) ainsi que les variations des prix de l'affrètement maritime ; le timing du développement des ressources énergétiques ; les conflits armés ou l'instabilité politique dans le golfe arabo-persique, l'Afrique ou d'autres régions ; la vigueur de la concurrence ; le contrôle des coûts et des dépenses ; une disponibilité réduite du financement des exportations soutenu par le gouvernement ; les pertes sur un ou plusieurs de nos grands contrats ; la législation américaine concernant les investissements en Iran ou dans les autres régions où nous cherchons à conclure des marchés ; des changements en matière de législation fiscale, de lois, de réglementations ou de leur application ; une pression sur les prix plus forte de la part de nos concurrents ; des conditions météorologiques difficiles ; notre capacité à suivre le rythme des avancées technologiques ; notre capacité à attirer et fidéliser le personnel compétent ; l'évolution, l'interprétation et l'application uniforme et la mise en œuvre des normes International Financial Reporting Standards (IFRS), conformément auxquelles nous nous référons pour établir nos états financiers depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005 ; la stabilité politique et sociale dans les pays en voie de développement ; la concurrence ; les goulets d'étranglement dans la chaîne d'approvisionnement ; la capacité de nos sous-traitants à attirer une main-d'œuvre qualifiée ; le fait que nos activités pourraient provoquer le rejet de substances dangereuses, impliquant des coûts significatifs en matière de dépollution de l'environnement ; notre capacité à gérer ou atténuer les enjeux logistiques en raison d'infrastructures sous-développées dans certains pays où nous réalisons des projets.

Certains de ces risques sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Rapport Annuel. Si l'un de ces risques connus ou inconnus devait se concrétiser, ou si nos hypothèses sous-jacentes se révélaient incorrectes, nos résultats futurs pourraient s'en trouver significativement impactés, avec pour conséquence que ces résultats pourraient différer de façon concrète de ceux exprimés dans nos déclarations prévisionnelles. Ces facteurs ne sont pas forcément exhaustifs, d'autres facteurs importants pourraient faire que nos résultats réels diffèrent concrètement de ceux exprimés dans n'importe laquelle de nos déclarations prévisionnelles. D'autres facteurs inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur nos résultats futurs. Les déclarations prévisionnelles comprises dans cette publication ne sont établies qu'à la date de cette publication. Nous ne pouvons vous garantir que les résultats ou événements anticipés se réaliseront. Nous n'avons pas l'intention et n'assumons aucune obligation d'actualiser les informations sur le secteur ou les informations futures présentées dans cette publication afin de refléter des événements ou circonstances futurs.

\*\*\*

Cette présentation ne constitue en aucun cas une offre ou une incitation à acheter des actions Technip aux Etats-Unis ou dans n'importe quelle autre juridiction. Les actions ne peuvent être offertes ou vendues aux Etats-Unis en l'absence d'une inscription ou d'une exemption d'enregistrement. Nul ne peut se fier aux informations contenues dans cette présentation pour décider d'acheter ou non des actions Technip.

Cette présentation vous est donnée uniquement pour votre information. Toute reproduction, redistribution ou publication, directe ou indirecte, de tout ou partie, est interdite pour le compte d'autrui. Le non-respect de ces limitations pourrait conduire à une violation des restrictions juridiques des Etats-Unis ou d'autres juridictions.

**Technip**



**Merci**

**Technip**